

---

## **REVISTA DE CIÊNCIAS EMPRESARIAIS DA UNIPAR**

---

ÓRGÃO DE DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA DOS CURSOS DE CIÊNCIAS CONTABEIS E  
ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE PARANAENSE

---

### **EDITORIAL**

*Prezado(a) Leitor(a)*

A revista de Ciências Empresariais da UNIPAR, neste número, publica diversos artigos que tratam de assuntos relevantes aos interesses da pesquisa bem como do ambiente empresarial e, este volume, vem coroar o esforço e o potencial de seus professores e pesquisadores nessas áreas.

Nesse sentido, o primeiro artigo discute qual a melhor opção para os países membros do Mercosul no tocante ao avanço ao mercado comum, retroceder ou assimilar a proposta de uma área de livre comércio, constituída pela ALCA.

Na medida em que as empresas se deparam com a necessidade de tomar decisões baseadas num conjunto de ações globalizadas, este volume, apresenta também um artigo que permite abordar o processo e planejamento estratégico e sua possível articulação com a gestão pelas diretrizes e o *Balanced Scorecard*.

Outro artigo, de fundamental importância no contexto empresarial, analisa os aspectos do avanço tecnológico nas atividades que permitem a substituição das atividades rotineiras das pessoas por atividades de planejamento e decisão. Tem-se também o artigo que enfoca os aspectos regionais e discute a importância da região Oeste do Paraná, analisando os movimentos de migrações intensas que estão atreladas às transformações econômicas ocorridas nos setores da agricultura, indústria e comércio.

Concluímos este volume com um estudo que utiliza uma ferramenta de controle estratégico de gestão, sintetizando as informações necessárias ao processo da gestão inteligente, denominado painel estratégico, propiciando às organizações a obtenção de informações em tempo real de todas as áreas da organização.

Prof. Carlos Alberto Piacenti

---

## **REVISTA DE CIÊNCIAS EMPRESARIAIS DA UNIPAR**

---

ÓRGÃO DE DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA DOS CURSOS DE CIÊNCIAS CONTABEIS E  
ADMINISTRAÇÃO DA UNIVERSIDADE PARANAENSE

---

### **EDITORIAL**

*Respected Reader*

The magazine of managerial sciences of UNIPAR, in this number, publishes several goods that deal with important matters to the interests of the research as well as of the managerial atmosphere, and this volume, they come to crown the effort and the its teachers' potential and researchers, in those areas.

In this sense, the first article discusses which the best option for the countries members of Mercosul, concerning the progress to the common market or to go back and to assimilate the proposal of a free trade area, constituted by the LOOP.

In the measure in that the companies come across the need of taking decisions based on a group of actions globalizadas, this volume, presents an article that allows to approach the process of strategic planning and its possible articulation with the administration for the guidelines and Balanced Scorecard.

Another article, of fundamental importance in the managerial context, analyzes the aspects of the technological progress in the activities that allow the people's substitution in the companies, of the routine tasks and attributing to them, planning activities and decision. The article is had that focuses the regional aspects and the importance of the area West of Paraná discusses, analyzing the movements of intense migrations that are harnessed to the economic transformations happened in the sections of the agriculture, industry and trade.

We concluded this volume with a study that uses a tool of strategic control of administration, synthesizing the necessary information to the process of the administration intelligent, denominated strategic panel, propitiating to the organizations the obtaining of information in real time of all the areas of the organization.

Prof. Carlos Alberto Piacenti