

## EDITORIAL

A leitura dos jornais brasileiros de maior circulação deixa a impressão de que vivenciamos uma permanente deterioração política e moral. Nos últimos anos, muito embora, se verifique maior êxito econômico, isso não foi suficiente para aplacar a visão negativista de um sistema político arcaico e irracional, corroído pela corrupção e pelo clientelismo. Em suma, há um impasse quase impossível de resolver, ou seja, dar continuidade ao crescimento econômico e, paralelamente, resgatar valores morais e éticos na política e zelar pela democracia. Tudo isso justifica o contínuo investimento em periódicos, que apresentam estudos de diferentes segmentos produtivos, abordando inclusive temas concernentes ao setor público, pois o debate de ideias pode colaborar para a construção de uma sociedade melhor.

No presente número, o primeiro estudo, de autoria de Arieira, destaca a importância dos sistemas de gestão de armazéns ou WMS (*Warehouse Management System*). Esses sistemas dotam a administração de instrumentos de gestão e controle dos estoques, reduzindo custos de operação e aumentando a qualidade dos serviços. O autor analisa as dificuldades de implantação do WMS e destaca a percepção da importância do sistema por parte dos usuários, mas sua pouca capacitação em geri-lo adequadamente.

No segundo trabalho, Capel e Martins, discutem a importância do planejamento financeiro nas organizações. Argumentam que o planejamento financeiro não trata apenas de assuntos relacionados a finanças, ele contribui significativamente para que o planejamento estratégico tenha êxito.

A seguir, em estudo seu Prandi, Faria, Costa e Ruiz, fazem uma reflexão sobre o processo de inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho. Asseguram que o respaldo jurídico garantido às pessoas com deficiência, para o acesso ao trabalho, à educação e a reserva de vagas na administração pública ou nas empresas privadas, não resulta de uma proteção paternalista, mas são consequência do brado por direitos trabalhistas antes abafados em promessas assistencialistas e oportunistas.

No quarto artigo, Pellegrineli, Arieira e Gimenes utilizam o indicador “Q” de Tobin para determinar a participação dos ativos intangíveis, na estrutura de ativos de organizações brasileiras de cinco setores diferentes, contando com dados do período 2003 a 2007. Os resultados apurados permitiram identificar diferenças significativas nos setores selecionados pela amostra.

No estudo seguinte, Silva afirma que o comércio internacional apresenta uma dinâmica cada vez mais instável, pois os planos estratégicos de crescimento traçados pelas empresas vêm alterando sistematicamente o consumo das famílias.

Assim sendo, é importante avaliar a satisfação dos consumidores e a rápida obsolescência dos produtos ofertados. Silva propõe conhecer aspectos relacionados às marcas de consumo e os principais fatores causadores de alterações constantes nos produtos.

No sexto artigo Fernandes, Sá e Rodrigues explicam que a licitação é um procedimento utilizado para avaliar a proposta que melhor atende as necessidades do município. Dessa forma, se desenvolve uma competição entre o maior número possível de interessados em contratar com o poder público, permitindo que a administração conquiste melhor preço e qualidade dentro dos padrões exigidos na licitação. Os autores pesquisaram as licitações realizadas em 2009 e 2010, no município de São Jorge do Patrocínio, para verificar a aplicabilidade das modalidades de licitações.

No sétimo estudo Willer, Alves, Staduto e Germann analisam a cadeia agroindustrial de suínos do oeste do estado do Paraná, Brasil. Utilizaram como metodologia a coleta de dados secundários sobre a criação e agroindustrialização de suínos, e o Quociente Locacional, o QL, para identificar os municípios mais especializados nessa atividade. A suinocultura esteve sempre presente nas atividades produtivas da região e os dados demonstraram expansão de empregos gerados pelo setor, crescimento da criação e do abate de suínos.

No penúltimo trabalho, Suszek analisa as cooperativas agroindustriais da região oeste do Paraná, no que se refere à cadeia produtiva do frango de corte sob a ótica do diamante de Porter. Entre outros aspectos, a autora observou o baixo grau de especialização dos fatores utilizados e a ausência de exigências em relação às inovações de produtos, mas, em contrapartida, verificou o fator benéfico da concentração das indústrias correlatas e de apoio.

Encerrando este número, Boldrin, Heinzmann e Uecker avaliaram o processo de recrutamento e seleção de uma empresa de grande porte do ramo agroindustrial da região oeste do Paraná. Afirmam os autores, que o processo de recrutamento e seleção é limitado, reduzindo assim a possibilidade de contratar candidatos com características adequadas ao cargo e que se adaptem a cultura da organização. Enfatizam a importância do capital intelectual e sugerem melhorias para o processo de recrutamento e seleção.

Desejo uma ótima leitura a todos!

**Prof<sup>ª</sup>. Fátima Maria Pegorini Gimenes**  
**Editora**

## EDITORIAL

The reading of Brazilian newspapers with the largest circulation gives the impression that we observe a permanent political and moral decay. In recent years, although, it is possible to confirm a greater economic success, it was not enough to placate the negativistic vision of an archaic and irrational political system, corroded by corruption and patronage. In essence, there is an impasse almost impossible to solve, in other words, to continue the economic growth and, in parallel, to rescue moral and ethical values in politics and ensure for democracy. All this justifies the continued investment in journals that demonstrate studies from different productive sectors, including concerning issues to the public sector, because the debate of ideas can contribute to the construction for a better society. In this issue, the first study, written by Arieira, illustrates the importance of the Warehouse Management System (WMS). These systems provide the administration of management tools and stock control, reducing operating costs and increasing quality of services. The author analyses the difficulties of implantation of the WMS and argues about the perception of the importance of the system on the part of the users, but its little qualification in manager it adequately.

In the second article, Capel and Martins discuss about the importance of financial planning in organizations. They affirm that the financial planning is not just about finance, it contributes significantly to that strategic planning can be successful.

The next study, Prandi, Faria, Costa and Ruiz reflect about the inclusion process of deficient people in labor market. They assure that the legal support guarantee to people with disabilities, to the access to work, to education and the reserve of places in the public or private companies, do not result of a paternalistic protection but they are consequence of crying out for its labor rights, hushed up before through protective and opportunist promises.

In the forth issue, Pellegrineli, Arieira and Gimenes work with Tobin's Q to determine the share of intangible assets in the asset structure of Brazilian organizations of five different sectors, relying on data between 2003 to 2007. The gotten results allowed to identify significant differences in selected sectors by the sample.

In the following paper, Silva assures that international trade has shown a dynamic increasingly unstable, increasing brands and companies where strategic growth plans outlined by the companies have systematically changing families consumption. Therefore, it is important to evaluate the consumer satisfaction and the rapid obsolescence of products offered. Silva aims to understand aspects of consumer brands and the main factors responsible for these constant changes in the

products.

In the sixth work, Fernandes, Sá and Rodrigues explain that the bidding is a procedure used to evaluate which is the proposal that best meets the needs of the city. So, a competition is developed between the largest possible number of people interested in contracting with the government, enabling the administration to win the best price the best quality within the standards required in the bid. The authors studied the auctions held in the year 2009 and 2010 in São Jorge do Patrocínio, thus verifying the applicability of the methods of the public sale.

In the next study, Willer, Alves, Staduto and Germann analyzed the agri-business chain of swines in the West of Paraná State, Brazil. The methodology used was the collection of secondary data on the creation and agroindustrialization of swine, and location quotient, the QL to identify the cities more specialized in this activity in the region. The pig farming has always been present in productive activities in this region and the data showed significant growth of the activity of raising and slaughtering of swine.

In the eighth article, Suszek evaluates the agri-industry cooperatives in the west region of Paraná state, especially in poultry productive chain considering Porter's Diamond theory. Among other things, the author observed the low degree of specialization of the factors used, and the lack of requirements in relation to product innovations, but, on the other hand, it was noted a beneficial factor of the concentration of correlated and supporting industries.

In the last article, Boldrin, Heinzmann and Uecker evaluated the process of recruitment and election of a large agro-industrial company in west region of Paraná state. The authors emphasize that the process of recruitment and election is limited, reducing then the possibility to contract candidates with adequate characteristics to the right place and that they adapt themselves to the habits of organization. They also emphasize the importance of the intellectual capital and finally they suggest improvements for the success of recruitment and selection.

Have an excellent reading!

**Profª. Fátima Maria Pegorini Gimenes**  
**Editor**

## EDITORIAL

La lectura de periódicos brasileños de mayor circulación, deja la impresión de que se vivencia una permanente deterioración política y moral. En los últimos años, aunque se verifique mayor éxito económico, eso no fue suficiente para aplacar la visión negativa de un sistema político arcaico e irracional, corroído por la corrupción y por el clientelismo. En resumen, hay un impase casi imposible de resolver, o sea, dar continuidad al crecimiento económico y, paralelamente, rescatar valores morales y éticos en la política y celar por la democracia. Todo eso justifica la continua inversión en periódicos, que presentan estudios de diferentes segmentos productivos, abordando incluso temas concernientes al sector público, pues el debate de ideas puede colaborar para la construcción de una sociedad mejor.

En este número, el primer estudio, de autoría de Arieira, destaca la importancia de sistemas de gestión de almacenes o WMS (*Warehouse Management System*). Esos sistemas dotan la administración de instrumentos de gestión y control de stocks, reduciendo costos de operación y aumentando la calidad de servicios. El autor analiza las dificultades de implantación del WMS y destaca la percepción de la importancia del sistema por parte de los usuarios, pero hay poca capacitación para administrarlo adecuadamente.

En el segundo estudio, Capel y Martins, discuten la importancia de la planificación financiera en las organizaciones. Argumentan que la planificación financiera no trata solamente de asuntos relacionados a las finanzas, ella contribuye significativamente para que la planificación estratégica tenga éxito.

A seguir, el estudio de Prandi, Faria, Costa y Ruiz, hace una reflexión sobre el proceso de inclusión de personas discapacitadas en el mercado de trabajo. Aseguran que el respaldo jurídico garantizado a las personas con deficiencia, para el acceso al trabajo, a la educación y a la reserva de plazas en la administración pública o en las empresas privadas, no resulta de una protección paternalista, sino son consecuencia del clamor por derechos laborales antes ahogados en promesas asistencialistas y oportunistas.

En el cuarto artículo, Pellegrineli, Arieira y Gimenes utilizan la medición “Q” de Tobin para determinar la participación de los activos intangibles, en la estructura de activos de organizaciones brasileñas de cinco sectores distintos, contando con datos del período de 2003 a 2007. Los resultados obtenidos permitieron identificar diferencias significativas en los sectores seleccionados por la muestra.

En el estudio siguiente, Silva afirma que el comercio internacional presenta una dinámica cada vez más inestable, pues los planes estratégicos de crecimiento propuesto por las empresas vienen alterando sistemáticamente el consumo de las

familias. Por lo tanto, es importante evaluar la satisfacción de los consumidores y la rápida obsolescencia de los productos ofertados. Silva propone conocer aspectos relacionados a las marcas de consumo y los principales factores causadores de alteraciones constantes en los productos.

En el sexto artículo, Fernandes, Sá y Rodrigues explican que licitación es un procedimiento utilizado para evaluar la propuesta que mejor atiende las necesidades del municipio. Así, se desarrolla una competición entre el mayor número posible de interesados en contratar con el poder público, permitiendo que la administración conquiste mejor precio y calidad dentro de los estándares exigidos en la licitación. Los autores investigaron las licitaciones realizadas en 2009 y 2010, en el municipio de São Jorge do Patrocínio, para verificar la aplicabilidad de las modalidades de licitaciones.

En el séptimo estudio, Willer, Alves, Staduto y Germann analizan la cadena agroindustrial de porcinos en el oeste del Estado de Paraná, Brasil. Utilizaron como metodología la recolección de datos secundarios sobre la cría y agro industrialización de porcinos, y el “Cociente de Localización”, o QL, para identificar los municipios más especializados en esa actividad. La porcicultura siempre estuvo presente en las actividades productivas de la región y los datos demostraron expansión de empleos generados por el sector, crecimiento de cría y matanza de porcinos.

En el penúltimo estudio, Suszek analiza las cooperativas agroindustriales de la región oeste del Paraná, en lo que se refiere a la cadena productiva de pollo de engorde bajo la óptica del diamante de Porter. Entre otros aspectos, la autora observó el bajo grado de especialización de los factores utilizados y la ausencia de exigencias en relación a las innovaciones de productos, pero, en contrapartida, se verificó el factor benéfico de la concentración de las industrias análogas y de apoyo.

Encerrando este número, Boldrin, Heinzmann y Uecker evaluaron el proceso de reclutamiento y selección de una gran empresa del área agroindustrial de la región oeste de Paraná. Afirmar los autores, que el proceso de reclutamiento y selección es limitado, reduciendo así la posibilidad de contratar candidatos con características adecuadas al cargo y que se adapten a la cultura de la organización. Enfatizan la importancia del capital intelectual y sugieren mejoras para el proceso de reclutamiento y selección.

Deseo una óptima lectura a todos.

**Prof<sup>ª</sup>. Fátima Maria Pegorini Gimenes**  
**Editora**